



Relatório de Atividades 2016/2017

Parceiros da Educação



www.parceirosdaeducacao.org.br
www.facebook.com/associacaoparceirosdaeducacao
www.instagram.com/parceirosdaeducacao



sumário



MENSAGEM DO PRESIDENTE	02
NOSSO DESAFIO: EDUCAÇÃO DE QUALIDADE	04
A CONQUISTA DE UM NOVO TEMPO	06
NOSSA ATUAÇÃO	10
PRINCIPAIS DIFERENCIAIS	13
NOSSOS AVANÇOS EM 2016 E 2017	20
NOSSA CONTRIBUIÇÃO COM POLÍTICAS PÚBLICAS	24
NOSSOS PLANOS	28
NOSSO CONSELHO	30
NOSSOS PARCEIROS	34



MENSAGEM DO PRESIDENTE

Tenho reiterado, ao longo destes anos, que a qualidade da educação pública é um problema tão crítico e relevante ao País que não pode apenas ficar nas mãos do setor público. A sociedade civil brasileira, como um todo, também precisa participar!

O desafio é enorme, mas eu faço parte do time dos otimistas na possibilidade de o Brasil estar prestes a dar um salto importante e transformacional na qualidade da sua educação básica!

Explico: ao longo dos últimos anos, construiu-se um certo consenso de que apenas **políticas baseadas em evidências** devem nortear as iniciativas dos gestores públicos da educação. Isso ocorreu não apenas pelo amadurecimento dessas iniciativas junto aos governos, mas também pela contribuição de um grupo muito capacitado de organizações da sociedade civil que tem como objetivo único melhorar a qualidade da nossa educação pública.

A Parceiros da Educação é reconhecidamente uma dessas organizações, tendo contribuído

não apenas para a melhora das escolas parceiras, mas, ainda mais relevante, para a adoção de uma série de políticas públicas do nosso estado, impactando positivamente a vida de milhões de crianças e adolescentes. Hoje, somos uma referência nacional na relação estado/sociedade civil na busca de uma educação pública de qualidade.

Há 14 anos, oferecemos, de forma estruturada, um modelo eficiente de parceria da sociedade civil com as escolas públicas paulistas. E as práticas que desenvolvemos e aperfeiçoamos em nossas escolas têm servido de teste para novas iniciativas envolvendo as mais de cinco mil escolas do Estado.

Todos os anos, buscamos evoluir nossos processos e ações. No último biênio, entre outras iniciativas, aprimoramos nossa **metodologia de gestão** para resultados e consolidamos o método nas escolas e secretarias municipais parceiras.

Foi com base nessa experiência, por exemplo, que **apoiamos também a Secretaria Estadual de Educação**

de São Paulo na concepção e execução do programa Método de Melhoria de Resultado (MMR), que está sendo implantado em mais de três mil escolas da rede em 2018! Esse é um claro exemplo do nosso compromisso de atuar como piloto em diversos projetos para, posteriormente, contribuirmos com as políticas públicas educacionais.

Outro grande projeto de sucesso que desenvolvemos foi o Nivelamento da Aprendizagem em Língua Portuguesa e Matemática, em que escolas parceiras participaram de uma formação continuada, utilizando materiais estruturados de recuperação, para aplicar nos alunos com maiores defasagens. Hoje esse material está disponível em todas as escolas da rede estadual de São Paulo.

Ao longo dos últimos três anos, também expandimos nossa atuação às **redes municipais de ensino**. Hoje, atuamos em nove municípios parceiros, nos quais contribuimos com assessoria para as equipes das secretarias, equipes gestoras e professores das escolas municipais com ações pedagógicas e de gestão.

Mas não podemos nos acomodar. A novidade para 2018 é nossa decisão de desenvolver um núcleo de formação da Parceiros, focado em recuperação de aprendizagem, para atuar diretamente nas escolas parceiras, aproveitando todo o conhecimento acumulado nos nossos 14 anos de atuação.

A busca de uma educação de qualidade é isso: melhorias constantes, resiliência, foco em resultado e adoção de medidas que, acima de tudo, tenham um impacto no aprendizado dos alunos.

Boa leitura! Um abraço,

Jair Ribeiro
Conselheiro-presidente da Parceiros da Educação



NOSSO DESAFIO: EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

Para uma nação de dimensões continentais como o Brasil, alguns desafios acabam se tornando diretamente proporcionais ao tamanho do território. A educação é um deles. Já sabemos que o ensino público é crítico em boa parte da extensão do País. Também sabemos que esperar somente ações públicas para resolver problemas que afetam a equidade e qualidade do ensino é privar crianças e jovens do direito de desenvolver seus potenciais.

Defendemos que a sociedade civil deve contribuir de forma efetiva para solucionar, na raiz, problemas que levam à reprovação escolar, à defasagem e à evasão.

A Parceiros da Educação tem o claro propósito de atuar para mudar esse cenário, a partir de um trabalho intenso e diferenciado nas redes públicas municipais de ensino e na rede estadual de São Paulo, a maior do Brasil.

Queremos, assim, ajudar a transformar estes **números do Brasil**.



NO BRASIL

17% da população não concluiu o ensino básico

Dos adolescentes que frequentaram o ensino médio, **só a metade concluiu os estudos** nos três anos previstos

+1,5 milhão de jovens entre 15 e 17 anos não estão na escola

Dos que concluem o ensino médio: **72%** saem sem os conhecimentos adequados em língua portuguesa e **93%** em matemática

1 em cada 10 estudantes do ensino fundamental não consegue concluir a alfabetização

11,6% dos alunos são reprovados ao fim do 3º ano do ensino fundamental

54% dos alunos de 8 anos não conseguem fazer cálculos simples e têm nível de escrita e leitura insuficiente

Entre os **70 países** que participaram do PISA 2015, ranking da educação, o Brasil figura entre os piores países do mundo, na 65ª posição em matemática.

Fontes: PISA 2015
(Programme for International Student Assessment)

[Agência Brasil](#)
[Estadão](#)
[Estadão](#)
[Estadão](#)
[Correio Braziliense](#)
[Brasil de Fato](#)

Acesso em: 14 jun. 2018





A CONQUISTA DE UM **NOVO TEMPO**

A Parceiros da Educação teve seu início em 2004, quando desenvolvemos a primeira parceria, inspirada na ação do empresário Jayme Garfinkel, nas escolas estaduais da comunidade de Paraisópolis, em São Paulo.

A partir dessa iniciativa, outros empresários foram envolvidos, ano a ano, em novas parcerias com escolas públicas estaduais. Esse grupo de parceiros, juntamente com uma

equipe técnica e com especialistas em educação, criou o Programa Parceiros da Educação, com objetivo de contribuir para a formação integral dos estudantes de redes públicas.

Desde então, o Programa tem como foco atuar na educação básica pública, prioritariamente com os ensinos fundamental e médio, em quatro pilares de atuação.

PILARES DE **ATUAÇÃO**

PEDAGÓGICO

Avaliação diagnóstica

Ação estratégica que norteia todos os projetos desenvolvidos nas parcerias, com base no desempenho de cada aluno em língua portuguesa e matemática

Formação continuada

Para coordenadores pedagógicos e professores, com o objetivo de melhorar a qualidade do ensino oferecido pela escola

Recuperação da aprendizagem

Recuperar as defasagens dos alunos, para melhor acompanhar o processo de ensino-aprendizagem

GESTÃO

Assessoria para equipes gestoras das escolas

Prevê formação continuada desses profissionais para uma gestão escolar mais eficiente e focada na melhoria dos resultados educacionais

COMUNITÁRIO

Iniciativas para engajar as famílias, para que sejam corresponsáveis no desenvolvimento educacional de seus filhos

INFRAESTRUTURA

Investimentos nos espaços pedagógicos (sala de informática, sala de leitura e laboratórios que impulsionem a aprendizagem dos alunos)

A experiência da Parceiros da Educação no desenvolvimento de ações dentro das escolas públicas permite conhecer de perto a realidade e a oportunidade de apoio que podem potencializar os investimentos públicos em educação. Com isso nos tornamos um campo de disseminação de boas práticas que, após validadas, são apresentadas às secretarias de educação, para possível replicabilidade em outras escolas da rede.

Em 2011, esse envolvimento nos levou, em conjunto com outras 15 organizações da sociedade civil comprometidas com a educação, a apoiar a Secretaria da Educação do Estado de São Paulo no desenvolvimento e implementação do programa **Educação – Compromisso de São Paulo**.

Em 2014, a Parceiros começou a atuar também nas redes municipais, dando um salto no número de escolas e alunos beneficiados. Para atender melhor às crescentes demandas, no ano seguinte, contratamos uma consultoria especializada em gestão para fortalecer o gerenciamento das parcerias, garantindo mais eficiência às ações nas escolas e nas redes municipais.

Trata-se de um ambicioso programa de estado (e não de governo), que visa colocar a rede estadual de São Paulo entre um dos 25 melhores sistemas educacionais do mundo e posicionar a carreira do professor entre as 10 mais desejadas do Estado.

Missão

Contribuir para a formação integral de alunos de redes públicas, por meio da instituição de parcerias entre sociedade civil e escolas e secretarias de educação, visando melhorar a qualidade de ensino, o aproveitamento escolar dos alunos e impactar políticas públicas educacionais.

Valores

- Resiliência
- Comprometimento
- Excelência nos resultados
- Eficiência nas ações
- Responsabilidade e corresponsabilidade
- Transparência
- Respeito à autonomia das escolas
- Sustentabilidade das ações

Frentes de atuação

**PROMOVER
PARCERIAS
COM ESCOLAS
E REDES
PÚBLICAS**

Escolas estaduais de anos iniciais do ensino fundamental (1º ao 5º ano) – regulares ou integrais

Escolas estaduais de anos finais do ensino fundamental (6º ao 9º ano) e de ensino médio de ensino integral

Escolas municipais de anos iniciais do ensino fundamental (1º ao 5º ano)

**CONTRIBUIR
COM POLÍTICAS
PÚBLICAS
EDUCACIONAIS**



“

“Desde o início, um grande diferencial da Parceiros é o seu learning mode, potencializando o trabalho que a Secretaria de Educação fazia, não para substituir, mas para jogar junto. Esse respeito foi o que nos deu a capacidade de fazer diferente e nos garantiu credibilidade com a Secretaria.”

Ana Maria Diniz, conselheira e parceira da Parceiros da Educação

”



Nossa atuação

COMO FAZEMOS NAS **ESCOLAS**

Quando chega à escola, a Parceiros traça um amplo **diagnóstico** da situação da aprendizagem, considerando os quatro pilares: pedagógico, gestão, comunidade e infraestrutura. Esse trabalho envolve todos os integrantes da escola – gestores escolares, professores, alunos e famílias.

Os resultados do “raio x” da escola são trabalhados com as equipes escolares que, conjuntamente com a equipe da Parceiros da Educação, estabelecem **metas e ações prioritárias** para o ano.

A partir dessas definições, elaboram um **plano de ação** que contempla formações continuadas dos educadores, projetos de recuperação de aprendizagem dos alunos e outras ações pedagógicas e de gestão para atingir melhores resultados.

Tudo é registrado em instrumentos de gestão, fornecidos pela Parceiros da Educação, que possibilitam o acompanhamento das ações mensalmente, assegurando tomadas de decisões mais ágeis e eficientes, possibilitando resultados sustentáveis.

O empresário parceiro que investe na escola pode acompanhar tudo de perto. Inclusive, e especialmente, sugerir novas ações no plano, que é executado após a sua aprovação. A maioria dos parceiros visita periodicamente a escola, conversa com as equipes gestoras e professores, interage com os alunos para entender como a parceria está evoluindo.

As parcerias têm um tempo médio de cinco anos de duração, com monitoramento contínuo da Parceiros da Educação. A proposta é que, durante esse período, assimilando a metodologia dos projetos bem-sucedidos, a escola siga independente, sustentando as conquistas adquiridas.

O hábito de registrar e acompanhar sistematicamente o que acontece é uma experiência inédita para muitas redes e escolas, criando-se uma nova cultura de gestão muito mais eficaz e assertiva, porque todos sabem exatamente onde estão, como fazer e aonde precisam chegar.

“

“Aprendi com a Parceiros a entender os resultados das avaliações e a identificar onde preciso intervir para impactar o aprendizado. Estamos melhorando cada vez mais, do 1º ao 5º ano. O número de alunos, que ficava abaixo do esperado, tem diminuído. Este ano, recebi uma quantidade imensa de pedidos de matrículas! A Parceiros da Educação me dá sustentabilidade para eu seguir em frente.”

Rosângela de Lima Yarshell, diretora da Escola Estadual de Ensino Integral Alfredo Paulino

“Minha empresa investe, desde 2013, na escola Oswaldo Aranha, em São Paulo. O apoio do empresário pressupõe paciência. Isto porque as mudanças têm seu ritmo e precisam de tempo. Quando falo da Parceiros para amigos e conhecidos, sempre pergunto: você quer deixar uma marca no planeta? Só falar não adianta nada. Essa é a chance de fazer a diferença, usar seu conhecimento, suas ideias e sua motivação para mudar as coisas.”

Alberto Jacobesberg, presidente da Aurora Importadora

”

COMO FAZEMOS NAS REDES MUNICIPAIS DE EDUCAÇÃO

A Parceiros atua diretamente com secretarias de educação de municípios do Estado de São Paulo, que têm um ou mais empresários parceiros. Nesse modelo, o objetivo é apoiar os governos municipais na implementação de políticas públicas baseadas em evidência, com foco nos pilares **pedagógico** e **gestão**.

A Parceiros da Educação é responsável pela execução das ações, fazendo interface entre o empresário e a secretaria apoiada, respaldando a equipe técnica da rede no desenvolvimento de um plano de ação com iniciativas para solucionar os desafios detectados.

Todas as ações valorizam o que a secretaria já possui – inclusive programas implementados por outras organizações – e as habilidades das equipes, a fim de potencializar esses recursos. Nossa grande preocupação é respeitar a história, a cultura e as referências curriculares das redes. Por isso, as ações são pensadas a partir da bagagem técnica das equipes.

Nesse desenho conjunto, definem-se os indicadores de processos e de resultados que são monitorados para acompanhar os avanços e os problemas da rede. Tudo é registrado em uma ferramenta de gestão personalizada, que facilita a captação de dados e uma visão geral do cenário, permitindo intervenções rápidas quando necessário.

Com o uso dessa ferramenta, é desenvolvido um plano de ação com metas por escola, o que permite à secretaria fazer um gerenciamento do cenário individualizado e, também, uma análise e tomada de decisões para toda a rede.

Cabe à secretaria envolver pessoas da equipe que acompanhem o uso dessa metodologia de gestão nas escolas, assim como os projetos pedagógicos, buscando sempre potencializar e inovar as suas políticas públicas existentes.

A partir de uma avaliação diagnóstica, realizada com os alunos, são definidas formações continuadas de professores e equipes gestoras, alinhadas aos referenciais curriculares de cada município.

A assessoria em gestão escolar para resultados começa pela equipe técnica das secretarias municipais, levando em consideração os resultados da rede, suas diretrizes educacionais e sistemáticas de acompanhamento das escolas. Essa metodologia é disseminada para as unidades escolares por meio de workshops e instrumentos construídos em parceria com a rede pela Parceiros.



“Participar dessa transformação é muito bacana. Gosto de sugerir ações diferentes nos planos, que proporcionem oportunidades de desenvolvimento dos professores e alunos. Quando o empresário coloca recursos no trabalho da Parceiros, ele não está investindo em uma escola ou em uma rede. Esse recurso vai para um propósito muito maior!”

Eduarda Dalla Vecchia, presidente da Fundação Lúcia e Pelerson Penido e parceira da rede municipal de Roseira (SP)

“Nosso trabalho conjunto com a Parceiros da Educação começou em 2017. O que nos chamou a atenção foi o respeito à identidade do município e a proposta de apoiar o sucesso do projeto pedagógico a partir de um diagnóstico da rede. Estou na educação há 30 anos e nunca vi um trabalho como esse da parceria. Para mim, como profissional, é de extrema importância.”

Anna Cristina Ambrozio Tatangelo, coordenadora do Departamento Técnico Pedagógico da Secretaria Municipal de Educação de Itu (SP)



“A Parceiros da Educação tem uma característica importante: ela se preocupa com o ‘como’. Não adianta dizer o que fazer e aonde chegar sem dar apoio na forma de realizar. Outro elemento muito importante é o facilitador. Ele vem para a escola, mas sem o papel de fiscalizar. É um apoio, um olhar de fora da escola para o que está acontecendo nela. Por isso, nos mostra caminhos que não vemos”.

Marcia Silva Guerrise Cunha, coordenadora geral da Escola Estadual de Ensino Integral Olga Bennati





AÇÕES PEDAGÓGICAS DIRECIONADAS PARA MELHORAR O APROVEITAMENTO ESCOLAR DOS ALUNOS

As ações são desenvolvidas com o objetivo de impactar positivamente a educação de crianças e jovens. Para isso, optamos por uma abordagem prática que contempla atividades dinâmicas e interativas, estimulando a participação dos envolvidos e a aplicação em sala de aula.

Avaliação diagnóstica – Aplicada em todos os alunos das escolas parceiras, no início do ano letivo, possibilita um trabalho de gestão de resultados para nortear o desenvolvimento das ações pedagógicas que são customizadas para cada unidade escolar ou redes.

Formação continuada de professores e coordenadores pedagógicos – Cursos com foco em língua portuguesa e matemática, modelados segundo os resultados da avaliação e as necessidades de cada unidade escolar ou redes, para que haja uma melhoria da prática docente, impactando a aprendizagem dos alunos.

Formação continuada de gestores escolares – Oferecemos formações específicas para os gestores das escolas, a fim de fortalecer a gestão democrática no desenvolvimento e integração da sua comunidade, bem como no alcance de melhores resultados educacionais.

Recuperação de aprendizagem – Desenvolvemos uma metodologia para atuar diretamente com os alunos que apresentam maiores defasagens educacionais. Por meio de atividades diversificadas, o projeto de recuperação possibilita o desenvolvimento das habilidades ainda não aprendidas pelos estudantes.

SISTEMÁTICA DE ACOMPANHAMENTO DAS PARCERIAS

Reunião	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 4
Periodicidade	Trimestral	Mensal	Mensal	Mensal
Agentes	Equipe central da Parceiros e Conselho da Parceiros	Gestores de parceria e equipe central da Parceiros	Facilitadores e gestores de parceria	Facilitadores e equipe gestora da escola
Objetivo	<p>Apresenta os principais resultados das escolas e redes municipais</p> <p>Destaca os projetos bem-sucedidos, desenvolvidos nas parcerias</p> <p>Avalia as estratégias institucionais do Programa frente às metas estabelecidas</p>	<p>Avalia os resultados consolidados das escolas e os principais desvios</p> <p>Avalia o andamento dos planos de ação das escolas</p>	<p>Avalia as pendências da reunião anterior</p> <p>Apresenta os resultados e status dos planos de ação discutidos com as escolas</p> <p>Compartilha boas práticas das escolas com os demais facilitadores</p>	<p>Avalia os resultados da escola</p> <p>Analisa o andamento do plano de ação das escolas, definindo ações corretivas, quando necessário</p>

PROJETOS

Nós realizamos, apoiamos e participamos de outras iniciativas para qualificar ainda mais o trabalho nas escolas e nas secretarias de educação municipais, contribuindo para uma educação básica que promova o desenvolvimento pleno do estudante.



5º CONGRESSO DE BOAS PRÁTICAS EM SALA DE AULA – 2016

Objetivo: reconhecer e compartilhar práticas de sucesso das escolas parceiras e demais escolas do Programa de Ensino Integral da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo. O encontro funciona como um espaço de colaboração e socialização, oferecendo aos educadores a reflexão sobre o impacto da prática docente na aprendizagem dos estudantes e na valorização dos educadores que desenvolveram projetos bem-sucedidos em sala de aula.



267
projetos
inscritos



150
selecionados e
apresentados



800
educadores
participantes
do encontro

ESCOLA EM PAUTA INICIADO EM 2017

O projeto, idealizado pela Parceiros da Educação, quer promover o protagonismo, o senso crítico, a autonomia e as competências leitora e escritora de crianças e jovens de 27 escolas parceiras. Para isso, utiliza a produção de jornais periódicos, além de desenvolver o estudo da língua portuguesa de forma diversificada.

Os alunos produzem jornais personalizados sobre suas unidades escolares, para disseminar à comunidade as ações realizadas pelas escolas, aproximando as famílias de seus filhos e do dia a dia escolar.

Apoio: Fundação Arymax e empresários parceiros das escolas envolvidas

CONEXÕES CULTURAIS – 2017

O projeto **Conexões Culturais: museu, comunidade e escola** foi idealizado para levar mais de 2,8 mil alunos e comunidades a quatro diferentes museus de São Paulo.

Com objetivo de proporcionar experiências culturais, capazes de inspirar e transformar a trajetória dos participantes, o projeto viabilizou cerca de 80 visitas educativas no Memorial da Resistência de São Paulo, Museu Afro Brasil, Museu da Imigração do Estado de São Paulo e Pinacoteca do Estado de São Paulo. Participaram das visitas estudantes

dos anos finais do ensino fundamental e do ensino médio, pais, responsáveis e professores de 20 escolas estaduais localizadas na capital e no interior.

Como resultado do projeto, foi preparado um caderno digital **“Educação em Museus”**. O material gratuito está disponível para *download* no *site* da Parceiros da Educação para que coordenadores, professores e demais profissionais da educação programem e alinhem suas visitas ao conteúdo curricular e fomentem debates em sala de aula, alinhados ao que perceberam nas visitas.

Realização: Parceiros da Educação
Coordenação técnica: Tomara! Educação e Cultura
Viabilização: Programa de Incentivo à Cultura do Estado de São Paulo ProAC/ICMS
Patrocínio: Instituto Votorantim, Grupo Pereira e Suzano Papel e Celulose

PROJETOS DE TECNOLOGIA COM MICROSOFT E GOOGLE – 2016 E 2017

Cada dia mais, o uso de tecnologia é solicitado pelos estudantes como ferramenta para diversificar a prática pedagógica dentro e fora da sala de aula. Pensando nisso, em 2016, firmamos uma parceria com a Google para oferecer formação continuada em plataformas e ferramentas tecnológicas gratuitas, facilitando o dia a dia de professores e coordenadores das escolas parceiras.

Em 2017, o projeto evoluiu com apoio da Microsoft, o que viabilizou a formação de alunos de 20 escolas parceiras dos anos finais do ensino fundamental e de ensino médio. O projeto foi um sucesso e todas as escolas implantaram novas práticas na rotina escolar, usando essas ferramentas.

O PAPEL DOS FACILITADORES

Cada escola tem o seu facilitador. Cada facilitador acompanha até três escolas. Cada grupo de até 15 escolas é gerenciado por um gestor de parceria, integrante da equipe central da Parceiros.

Quem são?

- Educadores, na sua maioria pedagogos, com experiência em sala de aula e/ou gestão

O que fazem?

- Atuam no dia a dia das escolas, com horas semanais dedicadas a elas
- Acompanham o passo a passo das ações e mobilizam os diferentes atores da escola para que a gestão flua e a educação avance
- Têm o compromisso de monitorar os **indicadores de processos e de resultados** para detectar, juntamente com as equipes gestoras escolares, os avanços e possíveis fragilidades sugerindo medidas e ações corretivas
- Possuem uma rotina de acompanhamento semanal, com a equipe gestora das escolas e mantêm contato com a **equipe central da Parceiros** para atualizar os resultados e acontecimentos nas escolas
- Mantêm contato com o empresário parceiro, apresentando mensalmente os principais resultados da escola, por meio do relatório gerencial detalhado
- Nas redes municipais, o facilitador atua mais próximo das equipes técnicas das secretarias de educação, prestando assessoria na implementação e monitoramento das ações da parceria, com acompanhamento direto da equipe central da Parceiros

Indicadores de processos e de resultados:

- Frequência de alunos nas aulas regulares e de recuperação
- Frequência dos professores nas aulas regulares, nas formações continuadas da Parceiros
- Realização de atividades pelos professores
- Frequência das equipes gestoras nas formações de gestão
- Alunos com notas abaixo da média no bimestre
- Resultados dos indicadores educacionais oficiais

Os facilitadores recebem formação continuada da equipe central da Parceiros para exercer o seu papel com sucesso, atendendo as parcerias de forma personalizada.



“

“Mês a mês, acompanhamos a evolução das ações e traçamos estratégias. Esse acompanhamento faz toda diferença nos resultados. Mensalmente, juntamente com o gestor de parceria, me reúno com a empresária parceira para atualizá-la sobre avanços e desafios da rede. Ou seja, sou mediadora entre a Rede Municipal de Roseira, Parceiros da Educação e a empresária.”

Joana Jesus, facilitadora da rede de ensino de Roseira (SP)

“A Parceiros não tem um programa que engessa. Para cada escola trabalhamos de uma maneira, de acordo com as suas características, necessidades e ritmos distintos. Estamos lá para orientar e apoiar os gestores no alcance de metas e exercer uma gestão mais participativa, dentre outros temas. Nosso objetivo é fortalecer a equipe para que possa continuar a melhoria da aprendizagem de forma sustentável.”

Juliana Malta, facilitadora das escolas estaduais de ensino integral Alvino Bittencourt, Irene Ribeiro e Conselheiro Antônio Prado

”

NOSSOS AVANÇOS EM 2016 E 2017

O biênio reuniu importantes conquistas para a Parceiros da Educação. Apresentamos a seguir alguns dos números que refletem o crescimento do Programa.

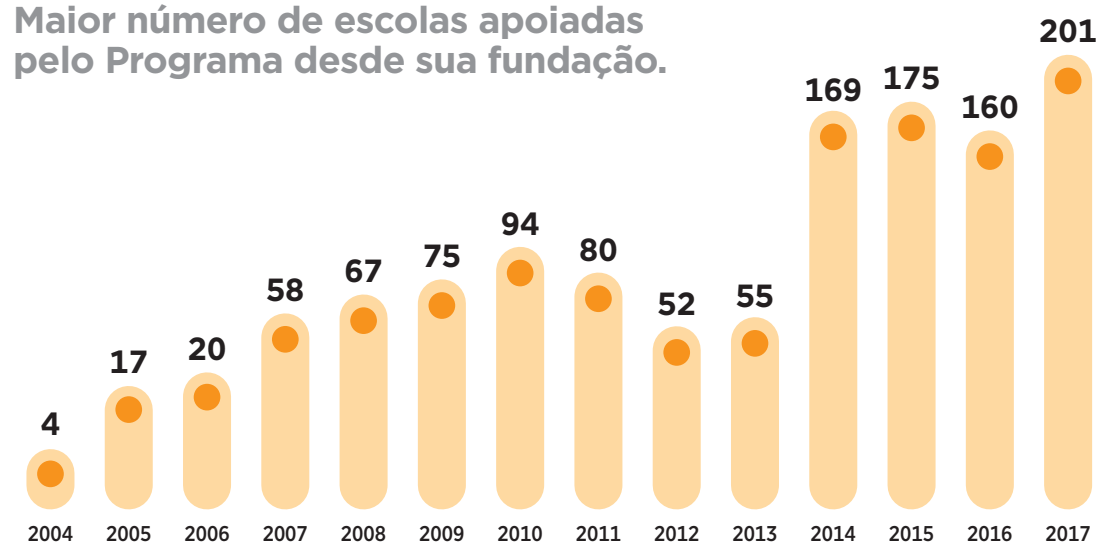
Escolas Parceiras

Itirapina, Ibiúna, Roseira, Avanhandava, Vargem Grande Paulista, Itu, Ribeirão Preto (SP) e Paraty (RJ)



**58 MIL ALUNOS e
+3 MIL PROFESSORES impactados**

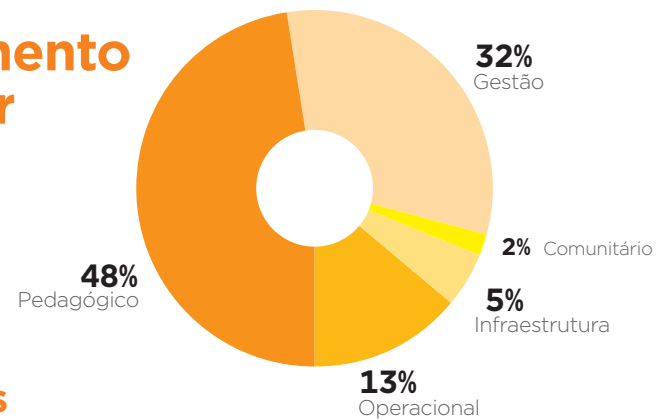
Maior número de escolas apoiadas pelo Programa desde sua fundação.



Investimento por pilar

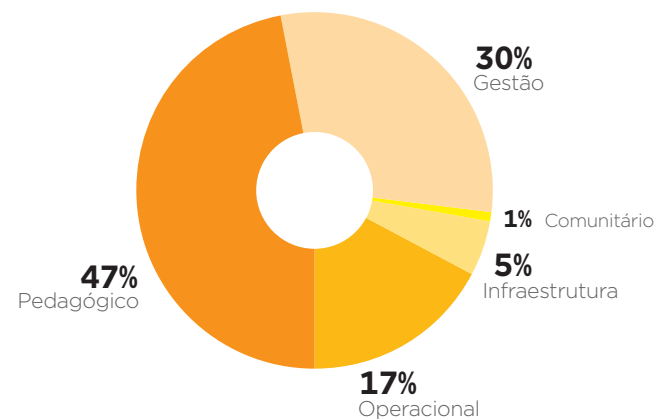
2016

Total investido
7,5 milhões



2017

Total investido
7,1 milhões



**TEMOS O
COMPROMISSO
DE PRIORIZAR OS
INVESTIMENTOS
EM PROJETOS
PEDAGÓGICOS
E DE GESTÃO**



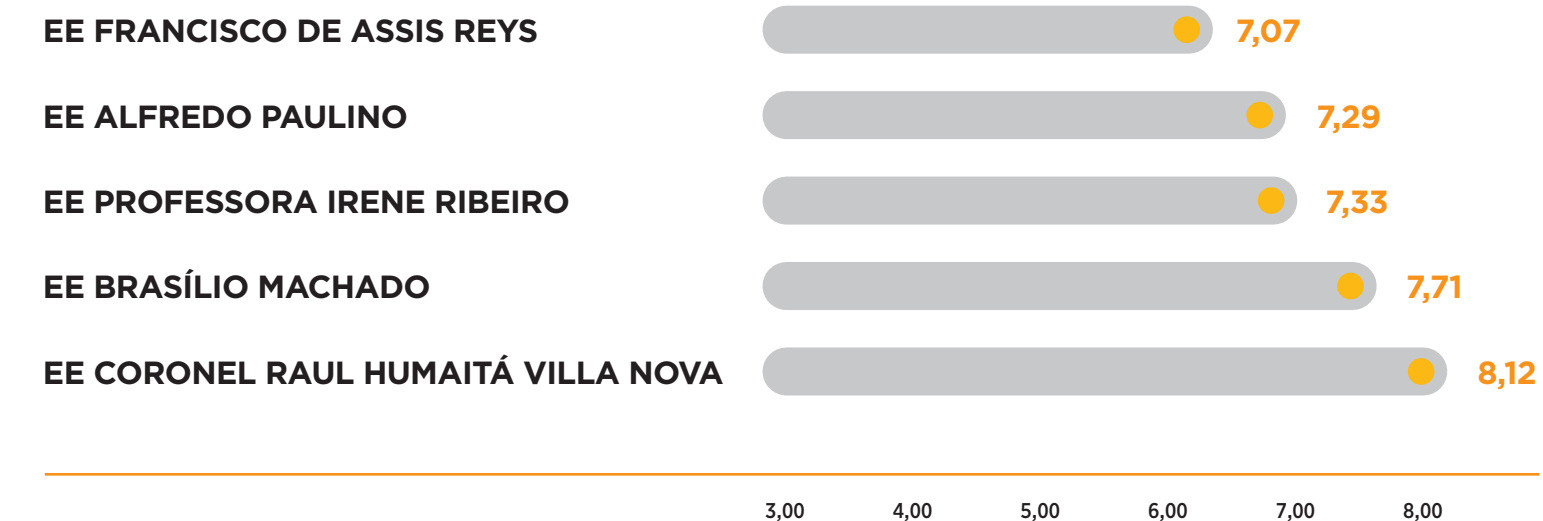
EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS DO IDESP DAS ESCOLAS PARCEIRAS

O Índice de Desenvolvimento das Escolas de São Paulo (Idesp) foi definido pela Secretaria Estadual de Educação (SEE-SP) como principal indicador de qualidade. O Idesp considera o desempenho dos alunos das séries finais do ensino fundamental e ensino médio, em língua portuguesa e matemática, e também o fluxo escolar, que é calculado a partir das taxas de reprovação e abandono por série.

Nós acompanhamos a evolução dos resultados da rede estadual e de cada uma das escolas com o objetivo de analisar os principais avanços e desafios existentes. Juntamente com as equipes gestoras, tomamos medidas corretivas, quando necessárias.



Cinco escolas parceiras já alcançaram a meta de 2030, da Secretaria de Educação de São Paulo:



Todas contam com a parceria de pelo menos três anos e possuem equipes gestoras muito competentes e comprometidas com o crescimento dos seus resultados e avanços.



NOSSA CONTRIBUIÇÃO COM POLÍTICAS PÚBLICAS

Como já comentado, nossos projetos são frutos de pesquisas e estudos sistematizados e aplicados em um grupo de escolas (laboratório), monitorados e avaliados.

Com os resultados em mãos, apresentamos os projetos bem-sucedidos às secretarias de educação. Tais iniciativas acabam por contribuir positivamente com políticas públicas educacionais. É o caso de projetos realizados em parceria com o Estado de São Paulo.

Metodologia de gestão para resultados

Apoio da Parceiros da Educação

▶ Em 2015, a Parceiros da Educação contratou a Consultoria Falconi para desenvolver uma metodologia e monitorar, sistematicamente, os resultados educacionais das escolas parceiras

▶ Essa metodologia foi aplicada em um grupo de 45 escolas. Após obter bons resultados, foi apresentada à Secretaria da Educação do Estado de São Paulo

▶ Começa aqui o apoio à rede da secretaria estadual. Com o reconhecimento da importância desse projeto, a Parceiros trabalhou com a Secretaria para customizar essa metodologia para as escolas de período integral

▶ Na sequência, a Secretaria liderou a implantação do projeto em 272 escolas de ensino integral de São Paulo

Apoio do programa Educação: Compromisso de SP

▶ Em 2016, a Secretaria, com o apoio da Consultoria Falconi e da Parceiros da Educação, criou o Programa Método de Melhoria de Resultado (MMR), e iniciou a sua implantação na Diretoria de Ensino Leste 4, atendendo a 77 escolas

▶ Em 2017, o MMR foi expandido para mais de mil escolas estaduais da capital e, em 2018, tem sido implantado em mais de duas mil escolas do interior e litoral do Estado. Em 2019, a Secretaria pretende incluir as últimas duas mil escolas no programa, que conta com o apoio financeiro das organizações da sociedade civil, apoiadoras do programa Educação Compromisso de São Paulo

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS ALUNOS

- ▶ Desde 2007, a Parceiros da Educação desenvolve a avaliação diagnóstica, com apoio de institutos externos, focada em língua portuguesa e matemática, para aferir o nível de conhecimento dos alunos das escolas parceiras
- ▶ Essas avaliações são organizadas por uma matriz de habilidades, considerando a distribuição dos diferentes níveis operatórios e cognitivos. Isto possibilita um diagnóstico individualizado de cada aluno
- ▶ Essa expertise desenvolvida pela Parceiros foi compartilhada com a Secretaria da Educação do Estado de São Paulo, para contribuir com as práticas já existentes de organização de provas bimestrais, alinhadas ao currículo (começa aqui o apoio a toda rede estadual)
- ▶ Em 2017, nossa metodologia também foi utilizada para apoiar a secretaria no desenvolvimento de avaliações diagnósticas e nortear o trabalho pedagógico a ser desenvolvido em cada escola da rede

RECUPERAÇÃO DA APRENDIZAGEM DE ALUNOS

- ▶ Com o objetivo de reduzir o número de alunos com nível de proficiência abaixo do básico, a Parceiros da Educação pesquisou novos materiais de recuperação, optando por utilizar as sequências didáticas estruturadas
- ▶ Desenvolveu, em 2016, um projeto com 20 escolas parceiras de anos finais do ensino fundamental e de ensino médio, formando coordenadores e professores para a aplicação das sequências didáticas das habilidades mais frágeis de língua portuguesa e matemática, detectadas nessas escolas
- ▶ O projeto foi acompanhado pela Secretaria Estadual de Educação e, após os resultados serem bem-sucedidos, nós apoiamos a capacitação de novos formadores da Secretaria para replicar o projeto (começa aqui o apoio a toda rede estadual)
- ▶ Os novos formadores foram responsáveis por aplicar o material disponibilizado nas 272 escolas do Programa de Ensino Integral
- ▶ Em 2017, a Secretaria selecionou 156 escolas da capital com baixo Idesp que, após a análise das habilidades mais fragilizadas em matemática, formou suas equipes para aplicar os novos materiais desenvolvidos

	IDEB 2011		IDEB 2013		IDEB 2015	
	Resultado	Ranking	Resultado	Ranking	Resultado	Ranking
Anos Iniciais						
São Paulo	5,4	3º	5,7	4º	6,4	1º
Minas Gerais	6	1º	6,2	1º	6,3	2º
Paraná	5,2	6º	6,2	1º	6,2	3º
Goiás	5,3	5º	6	3º	6,1	4º
Santa Catarina	5,7	2º	5,7	4º	5,9	5º
Anos Finais						
São Paulo	4,3	3º	4,4	3º	4,7	1º
Goiás	4,0	6º	4,5	2º	4,7	1º
Santa Catarina	4,7	1º	4,1	6º	4,7	1º
Mato Grosso	4,3	3º	4,2	5º	4,5	4º
Minas Gerais	4,4	2º	4,7	1º	4,5	4º
Ensino Médio						
São Paulo	3,9	2º	3,7	2º	3,9	1º
Pernambuco	3,1	16º	3,6	4º	3,9	1º
Goiás	3,6	5º	3,8	1º	3,8	3º
Espírito Santo	3,3	12º	3,4	8º	3,7	4º
Paraná	3,7	3º	3,4	8º	3,6	5º

Fonte: INEP - Comparativo dos resultados da Rede Estadual Pública

“

“A Parceiros da Educação estabeleceu uma parceria bastante positiva com a Secretaria Estadual de Educação de São Paulo. Nesses 14 anos de atuação, pôde apoiar várias ações, bem como construir novas, sempre com o time da Secretaria. Outra grande contribuição é a recente atuação nas redes municipais de ensino, onde a metodologia de trabalho desenvolvida pela Parceiros é replicada, com foco nas ações pedagógicas e de gestão.”

Ana Inoue, conselheira da Parceiros da Educação

”



NOSSOS PLANOS

Embora tenhamos alcançado, com as escolas, secretarias e empresários, melhores patamares na educação, ainda há muito a caminhar para que a equidade e a qualidade de ensino sejam garantidas para todos os estudantes de São Paulo e das redes municipais que apoiamos.

Por isso, o trabalho continua cada vez mais afinado com as inovações e soluções que impactam o aprendizado, contribuindo para que crianças e adolescentes possam se desenvolver plenamente.

Para 2018, nossa meta é ampliar o número de escolas e redes parceiras. No entanto, isto só será possível com o engajamento de mais empresários e gestores públicos que, como nós, acreditem no papel mobilizador e transformador da educação.

É essencial que unamos nossos conhecimentos, práticas, ideias e sonhos e sejamos cúmplices na construção de um processo de ensino-aprendizagem inclusivo e democrático.

Este é o nosso convite a você, à sua empresa para assumir essa tarefa conosco, fazendo diferença nas mudanças urgentes e necessárias na educação pública, que fortaleçam o presente e o futuro de nosso País!

“

“Emocionado e com sensação de missão cumprida. Foi assim que saí da cerimônia de encerramento da parceria entre o Instituto V5 e a Escola Estadual Lurdes Penna Carmelo. Após dez anos investindo na formação dos professores e gestores, recuperação dos alunos, estrutura física e em ações de engajamento da comunidade, deixamos um legado que tenho certeza será permanente. É MUITO gratificante.”

Roberto Sallouti, conselheiro e parceiro da E.E. Prof. Lurdes Penna Carmelo e da rede municipal de Ibiúna.

“Em 2018, continuaremos focados em desenvolver ações sustentáveis, investindo fortemente na formação continuada dos educadores e na recuperação da aprendizagem dos alunos. E, alinhados com a crescente necessidade observada em nossas escolas, intensificaremos o desenvolvimento de habilidades socioemocionais em nossos projetos, fundamental para a formação integral dos estudantes. Queremos continuar contribuindo com as políticas públicas educacionais.”

Lúcia Fávero, diretora-executiva da Parceiros da Educação

”



Como apoiar

Abrace a causa do ensino público de qualidade e trabalhe conosco na construção de um país mais equitativo por meio de uma educação transformadora. Saiba como:

Estabeleça uma parceria com escolas ou redes

- Escolha feita pelo empresário parceiro, com base em escolas pré-selecionadas pela Parceiros, que seguem os critérios de parceria
- Investimento médio anual de R\$ 150 a R\$ 180 mil
- Apoio em todas as frentes de atuação do Programa

Seja um amigo da Parceiros

- Apoio horizontal e institucional às parcerias
- Doação mensal, via cartão de crédito, por meio do site
- Benefícios exclusivos para o Amigo na Casa do Saber
- Saiba mais em www.doeparceirosdaeducacao.org.br

Apoie projetos diversificados que beneficiem um grupo de escolas

- Projetos desenvolvidos sob demanda das escolas
- Temáticas diversas, contribuindo para a formação integral dos estudantes
- Patrocínio pontual durante a duração do projeto



NOSSO CONSELHO

Nosso Conselho reúne empresários que traduzem como deve ser o compromisso da sociedade civil com o País: ativo, colaborativo, atual e inovador. Antes de serem lideranças do setor privado, eles são cidadãos que acreditam no poder transformador da educação com impacto direto no desenvolvimento social e econômico do País.

Mais do que conselheiros, eles são parceiros do Programa, acompanhando de perto suas parcerias e contribuindo para a evolução contínua da Parceiros da Educação.

“Ouvir e compartilhar ideias com pessoas extremamente preparadas e comprometidas me faz ter certeza de que temos uma grande chance de virar o jogo da educação, pilar fundamental de uma sociedade que deveria buscar a igualdade de oportunidades. Sinto orgulho e responsabilidade de fazer parte disso.”

Walter Schalka, conselheiro e empresário apoiador da Escola Estadual Padre Pasquele Filippelli

Os Parceiros da Educação é um movimento com que se conta, na medida em que cria uma sistemática que permite às empresas colaborarem com a melhoria do ensino nas escolas públicas. As empresas aproximam-se, de forma respeitosa, das escolas públicas parceiras. O objetivo é colaborar em tudo e, para isso, contam com o apoio da Parceiros da Educação. O resultado é que, além da melhoria da escola pública, há uma educação do lado da empresa, que passa a conhecer a escola pública. Esse conhecimento, compartilhado com o corpo diretivo da Parceiros, permite que se possa dialogar com as autoridades responsáveis pela orientação do ensino no município, no Estado e no País. Evoluiu assim a Parceiros, para um duplo serviço: o aconselhamento dentro da escola, e com sua vasta experiência, o aconselhamento aos órgãos responsáveis pela condução da educação pública do País.

Dr. Fernão Bracher, conselheiro da Parceiros da Educação

Parceiros e conselheiros

Ana Maria Diniz - Instituto Península
Ana A. Inoue - Especialista em Educação
Carlos Jereissatti Filho - Grupo Iguatemi
Celso Loducca - Loducca Comunicação
Denise Aguiar - Fundação Bradesco
Evelyn Ioschpe - Fundação Ioschpe
Fernão Bracher - Itaú BBA
Jair Ribeiro - Banco Indusval & Partners
João Miranda - Votorantim S.A.
Luis Stuhlberger - Verde Asset Management
Moise Politi
Roberto Sallouti - BTG Pactual
Walter Schalka - Suzano Papel e Celulose

Nossas escolas e redes – 2016 e 2017

Nosso ecossistema reúne profissionais da educação que desejam colaborar efetivamente para uma aprendizagem que, de fato, faça diferença na vida dos estudantes, preparando-os para a vida.

Escolas e redes parceiras (2016 e 2017)

EE Alcides Boscolo
EE Alcides da Costa Vidigal
EE Alexandre Von Humbolt
EE Alfredo Paulino
EE Prof. Alvino Bittencourt
EE Antônio Abias
EE Antônio Alves Cruz
EE Brasília Machado
EE Brigadeiro Faria Lima
EE Carlos Maximiliano
EE Clorinda Tritto Giangiacomo
EE Conselheiro Antônio Prado
EE Etelvina de Góes Marcucci
EE Prof. Expedito Camargo Freire
EE Francisco de Assis Reys
EE Frederico Marcicano
EE Homero dos Santos Fortes
EE Irene Ribeiro
EE Prof. João Maria Pires de Aguiar
EE João XXIII
EE José Américo
EE Lauro Gomes de Almeida
EE Dr. Luís Arrobás Martins
EE Profa. Lurdes Penna Carmelo
EE Maria Eunice
EE Profa. Maria Jannuzzi Mascari
EE Profa. Maria Ribeiro Guimarães Bueno
EE Miguel Arraes
EE Prof. Milton da Silva Rodrigues
EE Ministro Costa Manso
EE Nidelse Martins de Almeida
EE Olga Benatti
EE Olímpio Catão
EE Oswaldo Aranha
EE Pasquale Fillippelli
EE Princesa Isabel

EE Cel. Raul Humaitá Villa Nova
EE Dr. Reinaldo Ribeiro da Silva
EE República do Paraguay
EE Reverendo Augusto Paes de Ávila
EE Ryoiti Yassuda
EE Prof. Teotônio Alves Pereira
EE Vila Albertina

Rede municipal de Ibiúna

EM Alexandre Vannunchi Leme
EM Alice Vieira de Camargo
EM Antonio Coelho Ramalho
EM Bairro Coelhos
EM Bairro Manuel Clemente
EM Bairro Morro Grande
EM Bairro Paulos
EM Bairro Puris
EM Bairro Recanto Primavera
EM Bairro Rio Bonito
EM Bairro São Judas Tadeu
EM Bairro Sara Sara
EM Bairro Tiburcio
EM Benedita Cordeiro Medelos
EM Benedito Antonio Leite
EM Benedito Luiz Braga
EM Prof. Calil Rahal Neto
EM Clelia Carmelo da Silva
EM Cristina Domingues de Souza
EM Pe. Elidio Mantovani
EM Bairro Samano Jose Gabriel Pinto
EM Recanto Feliz Profa. Sandra R. Rodrigues da Silva
EM Maria Aparecida Gabriel Cardoso
EM Guilhermina Paula Domingues
EM Profa. Ines Nunes Makiyama
EM Joana Maria de Goes
EM João Cardoso de Moraes

EM João José da Silva
EM Joaquim Machado de Oliveira
EM Jose Gabriel Machado
EM Ver. Jose Muniz
EM Ver. Lourival Correia de Araujo
EM Luiz Gonzaga Soares
EM Mafalda Dalpra Matiusso
EM Maria Benedita Rodrigues
EM Profa. Maria Durce Salvadeo Romaniuc
EM Moyses Jose Godinho
EM Raimundo Vieira Bastos
EM Rebeca Monchati Vieira
EM Salvador Ferreira de Campos
EM Santino Francisco Vieira
EM Prefeito Seme Issa
EM Tereza Falci
EM Ubirajara Pedroso Domingues
EM Waldomiro Antonio Soares
EM Profa. Yolanda Agostinho de Lima
EM Zeni Soares Ramalho

Rede municipal de Itirapina

CEI Profa. Dulce de Faria Martins Migliorini
CEI Profa. Hilda Barros
EMEF Profa. Aracy Leal Bernardi
EMEF José Cruz
EMEF Marilei Shimidt de Oliveira

Rede municipal de Paraty

EM Barra Grande
EM Cajaíba
EM Camburi - rural
EM Campinho
EM Corisquinho
EM Domingos Gonçalves de Abreu - costeira
EM João Apolônio dos Santos Pádua

EM José Carlos Porto
EM José Melo
EM José Moreira Coupê - rural
EM Mair Pena
EM Marechal Santos Dias
EM Maria Jácome de Melo
EM Martim de Sá
EM Monsenhor Hélio Pires
EM Padre Manoel Brás Cordeiro
EM Paraty-Mirim
EM Parque da Mangueira
EM Ponta da Joatinga
EM Ponta Negra
EM Praia do Calhaus
EM Profa. Rita de Cássia Gonçalves
EM Samuel Costa
EM Sílvio Romero
EM Theophilo Rameck
EM Trindade Saulo Alves da Silva
EMEF Ministro Sérgio Mota
EMEF Pequena Calixto

Rede municipal de Roseira

EMEIEF Profa. Ana de Barros Sernigó
EMEIEF Prof. Pe. Geraldo de Almeida Sampaio
EMEIEF Profa. Odila de Souza Oliveira
EMEIEF Prof. Ernesto Marcondes Rangel
EMEF Joaquim de Campos

Avanhandava

EE Maria Eunice Martins Ferreira
EMEF Profa. Mirthes Pupo de Negreiros
EMEF Prof. Victor Sansoni

Rede municipal de Ribeirão

EMEF Alcina dos Santos Heck

EMEFEM Prof. Alfeu Luiz Gasparini
EMEF Prof. Anísio Teixeira
EMEF do Caic Antonio Palocci
EMEF Profa. Dercy Celia Seixas Ferrari
EMEF Prof. Dr. Domingos Angerami
CEMEI Prof. Eduardo Romualdo de Souza
EMEF Profa. Elisa Duboc Garcia
EMEF Profa. Eponina de Britto Rossetto
EMEF Dr. Faustino Jarruche
EMEF Geralda de Souza Espin
EMEF Prof. Honorato de Lucca
EMEF Prof. Jaime Monteiro de Barros
EMEF Prof. Jarbas Massullo
CEMEI Dr. João Gilberto Sampaio
EMEF Ver. José Delibo
EMEF Prof. José Rodini Luiz
EMEF Dr. Julio Cesar Voltarelli
EMEFEM Dom Luis Amaral Mousinho
EMEF Profa. Maria Ignez Lopes Rossi
EMEF Maria Ines Vieira Machado
EMEF Nelson Machado
EMEF Profa. Neuza Michelutti Marzola
EMEF Prof. Paulo Freire
EMEF Prof. Dr. Paulo Monte Serrat Filho
EMEF Prof. Raul Machado
EMEF Prof. Salvador Marturano
EMEF Sebastião de Aguiar Azevedo
CEMEI Virgilio Salata
EMEF Prof. Dr. Waldemar Roberto

Rede municipal de Vargem Grande

EM Ver. Amélia Surin
EM Ana Maria Campos Oliveira
EM Angelino A. Rodrigues
EM Annita Carmelina de Moraes
EM Antonia Xavier de Lima

EM Benedito Rocha
EM Dilma Cazoto Nascimento
EM Francisca do Prado
EM Genésio da Luz Novaes
EM Jéssica Yukari Asami
EM João Camargo Ribeiro
EM Joaquim Novaes
EM Leontina Correa Guerin

Rede municipal de Itu

EMEF Dr. Francisco Urso
EMEF Monsenhor Camilo Ferrarini
EMEF Pe. Bento
EMEF Prof. Ermelinda Silveira Machado
EMEF Prof. Firmino Octavio do Espírito Santo Jr.
EMEF Prof. Lourenço Carmignani
EMEF Profa. Maria Cristina Castanho Mendes Pereira
EMEF Profa. Marilze Calil
EMEF Profa. Olga Benário Prestes
EMEF Profa. Olga Benário Prestes - Cessão de Salas
EMEF Segundo Lourenzeti
EMEF Convenção de Itu
EMEF Dep. Antonio de Paula Leite Neto
EMEF Prof. Cid Rocha
EMEF Profa. Aparecida Beatriz Cristofolletti Pionti
EMEF Carolina de Moraes Macedo
EMEFEI Camping Santa Fé
EMEFEI Dona Gabriela Emília Correa Pacheco
EMEFEI Fazenda Curumim
EMEFEI Márcio João de Arruda
EMEFEI Profa. Maria Aparecida Trabachini
EMEFEI Profa. Rachel Steiner Leitão
EMEFEI Rotary Itu - Terras de São José
EMEFEI Walter Friedrich

Nossos parceiros

O compromisso comum com a educação pública de qualidade faz toda diferença nessa atuação a tantas mãos.

AFZ Participações Ltda.
Associação Crescer Sempre
Associação Sustentare
Aurora Bebidas e Alimentos Finos Ltda.
Banco BI&P
Carlos Betancourt
Comgás
Comunitas
Construdecor S/A
Cury Construtora
Diana Destilaria de Álcool
Nova Avanhandava
Expresso Maringá do Vale
Fundação Ioschpe
Fundação Lucia e Pelerson Penido
Fundação Salvador Arena
Fundação Waldemar B Pessoa
Glarus
Grupo Pereira
Instituto Cyrela
Instituto Estater de Sustentabilidade
Instituto Gol
Instituto HSBC
Instituto Península

Instituto V5
IQE - Instituto Qualidade no Ensino
Itaú BBA
João e Aline Miranda
Leão Alimentos e Bebidas
Machado Meyer Sendacz e Opice Advogados
Moise Politi
Porto Seguro Seguradora
Razac Trading
Sertrading
Shopping Iguatemi
Shopping Iguatemi Alphavile
Shopping JK Iguatemi
Shopping Market Place
Tecnisa
Tozzini Freire Teixeira e Silva Advogados
Viação Piracicabana - PG
Viação Piracicabana - Santos
Vivian Orni
Walter Schalka

Expediente

Nossa equipe

Temos uma equipe engajada, qualificada, dedicada e apaixonada pela causa da educação!

Diretoria executiva

Lúcia Fávero

Pedagógico

Mônica Guerra - Coordenação
Sandra Guarnieri
Roseli Salles

Operacional

Manoela Miranda - Coordenação
Cleuza Pulice
Solange Cargnin
Thaís Mascotto

Comunicação

Fabiana Paschetto - Coordenação
Tamara Nóbrega

Administrativo financeiro

Renata Fonseca - Coordenação
Sheila Pavan
Daniele Menezes

FACILITADORES DE PARCERIA

Ana Paula Dias Cordeiro
Andrea Chiareto
Anna Luiza Borges
Aloísio José Claudino
Eugênia Maria C. Bueno
Fernanda Ferreira
Gilda Maria de Carvalho Cunha
Izilda Marques
Joana Jesus
Juliana Malta da Silva
Lenita Lourenço
Luis Antonio Teixeira - Xaru
Marcia Marino Villa Hutterer
Marcia Romano
Marcus Vinicius G. Triveloni
Maria Alice Souto

Nosso relatório

Estes profissionais nos ajudaram a transformar as conquistas de 2016-2017 neste relatório.

Fabiana Paschetto

Coordenação de Conteúdo

Rica Lucas Fotografia

Apoio: Tamara Nobrega Pinheiro

GOLDENBERG - RESPONSABILIDADE SOCIAL E COMUNICAÇÃO DE CAUSAS

Margareth Goldenberg Coordenação Geral

Laiza Lopes Assistente

Mariângela de Almeida Redação

Rosângela Almeida Revisão

Eduardo Pozzi Criação e Finalização

Impressão e Acabamento
POWER GRAPHICS BERRINI

© 2018. Esta publicação é uma realização da Parceiros da Educação. A reprodução de textos é permitida desde que citada a fonte.

www.parceirosdaeducacao.org.br

